

企业标识已脱敏

某新能源材料制造企业

会议签到表

编号内部编号已脱敏

日期：2023 年 1 月 3 日

主旨：第四季度《精益课题改善》总结评审				主持：丁启利		
参加部门及人员						
部门	职务	签名		部门	职务	签名
参会人员部门、职务及签名已脱敏						
备注：						

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新：2023年1月2日

评委：评委签名已脱敏

3. 1. 2. 4. 5. 7. 8.

归口部门	课题名称	责任人	采纳 (是/否)	评分(满分100分)					
				环境/安全 (20分)	规范/品质 (20分)	成本/效率 (20分)	系统优化 (20分)	士气 (20分)	总分 (100分)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	是	17	18	18	18	17	88
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	是	19	19	19	19	19	95
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	是	18	19	19	18	19	93
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	是	19	18	18	17	18	90
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	是	19	19	19	19	19	95
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	是	17	17	17	17	17	85
质量部	来料合格率提升	已脱敏	是	17	17	17	17	16	84
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	是	16	16	17	16	15	80
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	是	16	16	16	16	16	80

签名已脱敏

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新：_____
评委：_____

归口部门	课题名称	责任人	风险评估						
			对产量 (有/无)	对设备 (有/无)	对文件 (有/无)	对环境 (有/无)	对物料 (有/无)	对操作 (有/无)	对质量 (有/无)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
		已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
质量部	来料合格率提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新
评委

评委签名已脱敏

归口部门	课题名称	责任人	采纳 (是/否)	评分(满分100分)					
				环境/安全 (20分)	规范/品质 (20分)	成本/效率 (20分)	系统优化 (20分)	士气 (20分)	总分 (100分)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	是	14	15	15	15	20	79
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	是	15	15	16	16	20	82
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	是	15	15	17	17	20	84
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	是	13	14	15	15	18	75
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	是	12	13	14	15	18	72
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	是	16	18	17	18	20	89
质量部	来料合格率提升	已脱敏	是	20	20	18	18	18	94
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	是	20	20	17	18	18	93
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	是	14	15	14	15	17	75

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新：_____

评委：_____

归口部门	课题名称	责任人	风险评估						
			对产量 (有/无)	对设备 (有/无)	对文件 (有/无)	对环境 (有/无)	对物料 (有/无)	对操作 (有/无)	对质量 (有/无)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
质量部	来料合格率提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新
评委

2023年1月2日

评委签名已脱敏

各

归口部门	课题名称	责任人	采纳 (是/否)	评分(满分100分)					
				环境/安全 (20分)	规范/品质 (20分)	成本/效率 (20分)	系统优化 (20分)	士气 (20分)	总分 (100分)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	是	17	17	20	17	20	91
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	是	18	17	20	18	20	93
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	是	18	17	20	18	20	93
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	是	19	19	17	17	19	91
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	是	19	17	17	17	19	89
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	是	19	18	19	19	19	94
质量部	来料合格率提升	已脱敏	是	20	19	19	18	19	95
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	是	19	20	18	18	19	94
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	是	20	18	19	19	19	95

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新：_____
评委：_____

归口部门	课题名称	责任人	风险评估						
			对产量 (有/无)	对设备 (有/无)	对文件 (有/无)	对环境 (有/无)	对物料 (有/无)	对操作 (有/无)	对质量 (有/无)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
质量部	来料合格率提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新：2023年1月2日

评委
评委签名已脱敏

归口部门	课题名称	责任人	采纳 (是/否)	评分(满分100分)					
				环境/安全 (20分)	规范/品质 (20分)	成本/效率 (20分)	系统优化 (20分)	士气 (20分)	总分 (100分)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	是	14	14	15	16	16	75
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	是	12	10	13	13	15	63.
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	是	8	10	11	12	13	54
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	是	10	10	11	11	13	55
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	是	10	10	11	12	13	56.
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	是	12	12	10	11	12	57
质量部	来料合格率提升	已脱敏	是	12	12	11	10	12	57.
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	是	10	10	10	11	10	51
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	是	12	12	11	13	13	61.

2022年某新能源材料制造企业第四季度《精益课题改善》评分记录表

更新：_____
评委：_____

归口部门	课题名称	责任人	风险评估						
			对产量 (有/无)	对设备 (有/无)	对文件 (有/无)	对环境 (有/无)	对物料 (有/无)	对操作 (有/无)	对质量 (有/无)
一车间	炉墙护炉柱改造	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
二车间	提升石油焦收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
	降低低温碳化坩埚损耗	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
四车间	降低设备故障率、改善环境、以及提升气流磨产能。	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
八车间	坩埚装炉量提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
十车间	提高机械磨收率	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
质量部	来料合格率提升	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
技术部	石墨化提升合格率改善	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无
EHS部	沥青油处理费用降低	已脱敏	无	无	无	无	无	无	无